


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплине		

**УТВЕРЖДЕНО**  
 решением Ученого совета ИЭиБ  
 от « 22 » июня 2023 г., протокол № 09 / 261  
 Председатель  И.Б.Романова  
 « 22 » июня 2023 г.



### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина	<b>Принятие и исполнение государственных решений</b>
Факультет	Управления
Кафедра	Кафедра экономического анализа и государственного управления (ЭАиГУ)
Курс	4

Направление (специальность): 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»  
 (квалификация – бакалавр)

Направленность (профиль/специализация): Государственная и муниципальная служба

Форма обучения: очная, очно-заочная

Дата введения в учебный процесс УлГУ: « 1 » сентября 2023 г.



Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол №     от     202     г.


Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол №     от     202     г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол №     от     202     г.

Сведения о разработчиках:

ФИО	Кафедра	Должность, ученая степень, звание
Морозова Татьяна Владимировна	ЭАиГУ	старший преподаватель

СОГЛАСОВАНО	СОГЛАСОВАНО
Заведующий кафедрой, реализующей дисциплину	Заведующий выпускающей кафедрой ЭАиГУ
 / Лапин А.Е. / « 16 » июня 2023 г.	 / Лапин А.Е. / « 16 » июня 2023 г.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплине		

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель учебной дисциплины** - подготовка специалиста, обладающего знаниями правовых, нормативных и организационных основ принятия управленческих решений в системе ГМУ, умениями для практической деятельности по анализу результативности деятельности органов власти с точки зрения принятия и исполнения государственных решений.

### Задачи изучения дисциплины:

- сформировать комплекс знаний, умений и навыков в области теоретических оснований принятия и эффективного исполнения решений государственного характера в процессе государственного и муниципального управления;
- выявить закономерности и особенности организации процесса принятия управленческих решений на разных уровнях в рамках современной российской системы государственного и муниципального управления;
- овладеть различными приемами организации процессов разработки, осуществления государственных решений и контроля за их исполнением в практике современного управления.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Учебная дисциплина «Принятие и исполнение государственных решений» (ОПК-2) входит в блок дисциплин обязательной части структуры ООП бакалавриата ФГОС ВО по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» и находится в логической и содержательно-методической связи с такими дисциплинами как: «Государственное регулирование экономики» (ОПК-2), «Маркетинг» (ОПК-2), «Организационно-управленческая практика» (ОПК-2), «Экономическая теория» (ОПК-2), «Экономика России» (ОПК-2), «Мировая экономика» (ОПК-2).

Для качественного освоения дисциплины обучающийся должен:

знать:


- виды государственных решений и методы их принятия;
- принципы целеполагания, виды и методы планирования;
- основные теории и концепции взаимодействия людей в организации, включая вопросы мотивации, групповой динамики, командообразования, коммуникаций, лидерства и управления конфликтами;
- основное содержание стратегии государства, целенаправленной деятельности по выработке и реализации решений, непосредственно касающихся человека, его положения в обществе.

уметь:

- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций;
- организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач;
- анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию;
- анализировать коммуникационные процессы в организации и разрабатывать предложения по повышению их эффективности;
- использовать различные методы оценки эффективности профессиональной деятельности государственных служащих и муниципальных служащих.

владеть:

- методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль);
- современными технологиями эффективного влияния на индивидуальное и групповое поведение в организации;

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплине		

- современным инструментарием управления человеческими ресурсами;
- навыками деловых коммуникаций;
- навыками оценки экономических и социальных условий осуществления государственных программ.

«Принятие и исполнение государственных решений» является дисциплиной, предшествующей для таких дисциплин как: «Управление государственными проектами и программами» (ОПК-2), «Преддипломная практика» (ОПК-2), «Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена» (ОПК-2), «Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты» (ОПК-2).


### 3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В совокупности с другими дисциплинами профессионального цикла ФГОС ВО по направлению ГМУ дисциплина «Принятие и исполнение государственных решений» обеспечивает инструментарием формирования следующих компетенций.

Код и наименование реализуемой компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций
<b>ОПК-2</b> - способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов	<p><b>Знать:</b> методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, осуществления контрольно-надзорных функций, разработки государственных и муниципальных программ;</p> <p><b>Уметь:</b> осуществлять сбор, обработку и статистический анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, осуществления контрольно-надзорных функций, разработки государственных и муниципальных программ;</p> <p><b>Владеть:</b> практическим опытом использования современного инструментария для осуществления сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, осуществления контрольно-надзорных функций, разработки государственных и муниципальных программ</p>

Учебная дисциплина ориентирована на исследование эффективности в принятии управленческих решений на государственной и муниципальной службе РФ. Темы курса органически увязаны с особенностями работы руководителей в системе государственного и муниципального управления на современном этапе. Дисциплина способствует формированию у студентов видения возможности управления территорией как части системы стратегического управления.

Изучение дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений» открывает перспективы для успешного прохождения по конкурсу в органы государственного и местного самоуправления.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплине		

#### 4. ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ


4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах (всего) 2 зачётные единицы. Общая трудоёмкость дисциплины составляет 72 часа, вид промежуточной аттестации - зачёт.

4.2. Объем дисциплины по видам учебной работы (в часах)

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения очная)	
	Всего по плану	в т.ч. по семестрам
		7
Контактная работа обучающихся с преподавателем	36	36
Аудиторные занятия:	36	36
лекции	18	18
семинары и практические занятия	18	18
лабораторные работы, практикумы	-	-
Самостоятельная работа	36	36
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы: тестирование, контр. работа, коллоквиум, реферат и др.	устный опрос, решение кейсов, реферат, тестирование	устный опрос, решение кейсов, реферат, тестирование
Курсовая работа	-	-
Виды промежуточной аттестации (экзамен, зачет)	зачет	зачет
Всего часов по дисциплине	72	72

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения очно-заочная)	
	Всего по плану	в т.ч. по семестрам
		8
Контактная работа обучающихся с преподавателем	16*	16*
Аудиторные занятия:	16*	16*
лекции	8*	8*
семинары и практические занятия	8*	8*
лабораторные работы, практикумы	-	-
Самостоятельная работа	56	56
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы: тестирование, контр. работа, коллоквиум, реферат и др.	устный опрос, решение кейсов, реферат, тестирование	устный опрос, решение кейсов, реферат, тестирование
Курсовая работа	-	-
Виды промежуточной аттестации (экзамен, зачет)	зачет	зачет
Всего часов по дисциплине	72	72


\*Количество часов работы ППС с обучающимися в дистанционном формате с применением электронного обучения

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплине		

#### 4.3. Содержание дисциплины (модуля). Распределение часов по темам и видам учебной работы

##### Форма обучения очная


Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий					Форма текущего контроля знаний
		Аудиторные занятия			Занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа	
		Лекции	Практические занятия, семинары	Лабораторные работы, практикумы			
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Раздел 1. Общая методология и принципы разработки управленческих государственных решений</b>							
1. Теория принятия управленческих решений и ее воплощение в деятельности государства и муниципальной власти	6	1	1	-	-	4	устный опрос
2. Типология государственных проблем и государственных решений	6	1	1	-	-	4	тестирование
3. Принципы и основные этапы разработки управленческих государственных решений	8	2	2	-	2	4	решение кейсов
4. Уровни и сферы принятия государственных решений. Особенности оптимальных решений в государственном управлении	6	1	1	-	2	4	решение кейсов
<b>Раздел 2. Методы и технологии принятия и исполнения управленческих государственных решений</b>							
5. Сущность и содержание процесса планирования при разработке управленческих государственных решений	7	2	2	-	-	3	устный опрос
6. Методы и технологии разработки управленческих государственных решений в условиях неопределенности и риска	7	2	2	-	2	3	решение кейсов
7. Порядок исполнения (реализации) государственного решения. Формы завершения и оценки исполнения решений в государственном и муниципальном управлении	8	2	2	-	2	4	тестирование
8. Мониторинг и контроль исполнения управленческих государственных решений	8	2	2	-	2	4	решение кейсов
<b>Раздел 3. Социально-психологические основы подготовки, делегирования и исполнения управленческих государственных решений</b>							
9. Субъекты, принимающие и исполняющие государственные решения, их классификация и особенности взаимодействий	4	1	1	-	-	2	устный опрос
10. Роль информации в процессе разработки и принятия управленческих государственных решений в органах ГиМУ	6	2	2	-	2	2	решение кейсов
11. Власть и организационная иерархия, делегирование управленческих полномочий в процессе разработки управленческих государственных решений	6	2	2	-	2	2	решение кейсов
Контроль	-	-	-	-	-	-	реферат,

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплине		

							зачет
Всего	72	18	18	-	14	36	-

### Форма обучения очно-заочная

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий					Форма текущего контроля знаний
		Аудиторные занятия			Занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа	
		Лекции	Практические занятия, семинары	Лабораторные работы, практикумы			
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Раздел 1. Общая методология и принципы разработки управленческих государственных решений</b>							
1. Теория принятия управленческих решений и ее воплощение в деятельности государства и муниципальной власти	6	1	-	-	-	5	тестирование
2. Типология государственных проблем и государственных решений	6	1	-	-	-	5	тестирование
3. Принципы и основные этапы разработки управленческих государственных решений	6	1	-	-	1	5	решение кейсов
4. Уровни и сферы принятия государственных решений. Особенности оптимальных решений в государственном управлении	6	-	1	-	-	5	решение кейсов
<b>Раздел 2. Методы и технологии принятия и исполнения управленческих государственных решений</b>							
5. Сущность и содержание процесса планирования при разработке управленческих государственных решений	7	1	1	-	-	5	устный опрос
6. Методы и технологии разработки управленческих государственных решений в условиях неопределенности и риска	8	1	1	-	1	6	решение кейсов
7. Порядок исполнения (реализации) государственного решения. Формы завершения и оценки исполнения решений в государственном и муниципальном управлении	7	1	1	-	1	5	тестирование
8. Мониторинг и контроль исполнения управленческих государственных решений	7	1	1	-	1	5	решение кейсов
<b>Раздел 3. Социально-психологические основы подготовки, делегирования и исполнения управленческих государственных решений</b>							
9. Субъекты, принимающие и исполняющие государственные решения, их классификация и особенности взаимодействий	6	-	1	-	-	5	устный опрос
10. Роль информации в процессе разработки и принятия управленческих государственных решений в органах ГиМУ	7	1	1	-	1	5	решение кейсов
11. Власть и организационная иерархия, делегирование управленческих полномочий в процессе разработки управленческих государственных решений	6	-	1	-	1	5	решение кейсов

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплине		

Контроль		-	-	-	-	-	реферат, зачет
Всего	72	8	8	-	6	56	-

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

В процессе изучения данной дисциплины студенты знакомятся со следующими ключевыми вопросами.

### Раздел 1. Общая методология и принципы разработки управленческих государственных решений

#### Тема 1. Теория принятия управленческих решений и ее воплощение в деятельности государства и муниципальной власти

Понятие государственной власти и управления. Роль и место государственных решений в системе государственного управления. Понятие управленческого решения и государственного решения. Понятие управленческой проблемы, классификация проблем в связи с устройством общества. Уровни сложности проблем. Социальная сущность государственного решения. Основные особенности современных государственных решений. Функции принимаемых государственных решений. Требования, предъявляемые к государственным решениям (политическая роль, технологии, техники разработки и принятия и т.д.).

#### Тема 2. Типология государственных проблем и государственных решений

Классификация государственных решений; основания (признаки, критерии) классификации решений в сфере государственного управления. Проблемный характер государственного управления. Виды властных и управленческих (организующих) государственных решений. Политические и административные решения. Формы существования государственных решений и их воздействие на процессы в обществе. Правовые и неправовые (организационно-управленческие) формы. Гражданское участие в подготовке и реализации государственных решений

#### Тема 3. Принципы и основные этапы разработки управленческих государственных решений


Основные направления изучения процесса принятия государственных решений. Нормативный и поведенческий подходы. Подходы к выделению этапов процесса принятия государственных решений. Сущность и содержание основных принципов разработки управленческих государственных решений. Три основных этапа принятия государственного решения: подготовительный, формулировка целей, реализация решения (исполнение).

#### Тема 4. Уровни и сферы принятия государственных решений. Особенности оптимальных решений в государственном управлении

Многоуровневый характер принятия государственных решений в современной России. Решения в политической сфере. Экономические решения и их специфика. Макроэкономический уровень. Административный уровень. Федеративная природа современного российского государства и особенности взаимодействия его частей при разработке общегосударственных решений. Основные ветви власти, особенности их решений и процессов их разработки (принятия). Противоречивый характер межуровневого взаимодействия при принятии и реализации государственных решений. Интегрирующая роль президентской власти.

### Раздел 2. Методы и технологии принятия и исполнения управленческих государственных решений

#### Тема 5. Сущность и содержание процесса планирования при разработке управленческих государственных решений

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплине		

Содержание процесса планирования. Компоненты плана. Схема процесса планирования. Роль творческого и аналитического в процессе планирования. Матрица оценок альтернатив в соответствии с критериями. Карта ключевых событий и план-график. Анализ альтернатив действий. Выбор оптимального варианта решения. Сущность и содержание анализа внутренней и внешней среды, инструменты анализа внутренней и внешней среды организации. Методы календарного планирования и управления при разработке управленческих государственных решений.

#### **Тема 6. Методы и технологии разработки управленческих государственных решений в условиях неопределенности и риска**

Понятие неопределенности и риска. Условия неопределенности. Составляющие и источники рисков в управлении. Задачи обоснования управленческих государственных решений в условиях неопределенности. Методы и технологии принятия управленческих государственных решений в условиях «природной неопределенности». Технологии принятия управленческих решений в условиях стохастического риска. Технологии принятия управленческих решений в условиях поведенческого риска. Меры по снижению возможного риска.

#### **Тема 7. Порядок исполнения (реализации) государственного решения. Формы завершения и оценки исполнения решений в государственном и муниципальном управлении**

Административно-правовые методы реализации исполнения государственных решений. Типовой порядок организации исполнения принятого государственного решения. Методы поощрения и принуждения при исполнении государственного решения. Сущность реализации государственного решения в разных сферах властвования и управления. Этап завершения исполнения государственного решения, обобщение достигнутых результатов и определения степени участия разработчиков, исполнителей и контролирующих органов. Система оценки качества принимаемых в органах государственной власти управленческих решений. Проблемы оценки эффективности принимаемых государственных решений.

#### **Тема 8. Мониторинг и контроль исполнения управленческих государственных решений**

Контроль и его основные этапы. Виды контроля. Методы контроля за процессами исполнения принятых государственных решений. Оценка эффективности государственного аппарата с точки зрения принимаемых им решений и способов их реализации. Ответственность за неисполнение государственных решений. Коррупционная составляющая в процессах разработки, принятия и исполнения государственных решений в сфере власти и управления.


### **Раздел 3. Социально-психологические основы подготовки, делегирования и исполнения управленческих государственных решений**

#### **Тема 9. Субъекты, принимающие и исполняющие государственные решения, их классификация и особенности взаимодействий**

Общая характеристика субъектов, принимающих государственные решения. Принцип разделения властей. Государственные решения, принимаемые Президентом РФ. Государственные решения, принимаемые Правительством РФ. Государственные решения, принимаемые иными органами государственной власти. Государственное значение, смысл и направленность решений местной власти. Роль бизнес-среды и гражданского общества в процессах выработки, принятия и реализации управленческих решений в государстве. Общественный (народный) контроль за исполнением решений (на примере деятельности ОНФ России).

#### **Тема 10. Роль информации в процессе разработки и принятия управленческих**



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплине		

## **государственных решений в органах ГиМУ**

Информация как исходная категория информационно-аналитической деятельности. Внутриорганизационная информация в контексте принятия государственных решений. Издержки внутренней системы информации при принятии управленческого решения. Информационная структура государственного решения. Проблемы управленческой информации на рынке. Информационно-аналитическое обеспечение процессов принятия государственных решений. Применение информационных технологий в процессе осуществления мониторинга и контроля за исполнением государственного решения.

### **Тема 11. Власть и организационная иерархия, делегирование управленческих полномочий в процессе разработки управленческих государственных решений**

Власть, влияние, сила и источники их формирования. Роль человеческого фактора в процессе подготовки государственного решения. Индивидуальное и коллективное принятие решения. Стили принятия решений и особенности лидерства в государственном управлении. Делегирование управленческих полномочий.

## **6. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ**

### **Раздел 1. Общая методология и принципы разработки управленческих государственных решений**

#### **Тема 1. Теория принятия управленческих решений и ее воплощение в деятельности государства и муниципальной власти**

Формат проведения: выступление с докладом, мультимедийной презентацией.

Вопросы для обсуждения:

1. Роль и место государственных решений в системе государственного управления
2. Понятие управленческого решения и государственного решения и его специфика
3. Понятие управленческой проблемы, классификация проблем
4. Уровни сложности проблем
5. Социальная сущность государственного решения
6. Функции государственных решений
7. Требования, предъявляемые к государственным решениям

Задания к семинарскому занятию:

1. Изучить основные термины, характеризующие государственное решение в различных научных источниках, выявить авторскую специфику
2. Составить кроссворд по понятийному аппарату дисциплины
3. Провести сравнительный анализ целей, форм и методов принятия управленческого решения в органах власти и коммерческих структурах

#### **Тема 2. Типология государственных проблем и государственных решений**

Формат проведения: выступление с докладом, мультимедийной презентацией.


Вопросы для обсуждения:

1. Классификация государственных решений; основания (признаки, критерии) классификации решений в сфере государственного управления
2. Проблемный характер государственного управления
3. Виды властных и управленческих (организующих) государственных решений. Политические и административные решения
4. Формы существования государственных решений и их воздействие на процессы в обществе
5. Правовые и неправовые (организационно-управленческие, административные) формы
6. Гражданское участие в подготовке и реализации государственных решений.

#### **Тема 2. Типология государственных проблем и государственных решений**

Формат проведения: работа в малых группах.

Задания к семинарскому занятию:

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплине		

1. Составьте сравнительную характеристику 2-3 государственным решениям, принятым за последние 6 месяцев органами власти всех уровней, используя табличную форму, выданную преподавателем
2. Оцените соответствие анализируемых государственных решений уровню решаемых государственных проблем
3. Сформируйте повестку дня: общественную, символическую, универсальную в соответствии с принятыми государственными решениями
4. Опишите роль советов и комиссий при Президенте РФ в процессе принятия и исполнения государственных решений

### **Тема 3. Принципы и основные этапы разработки управленческих государственных решений**

Формат проведения: работа в малых группах.

Задания к семинарскому занятию:

1. Дайте определение многоярусному механизму принятия государственных решений
2. В чем состоит принципиальное отличие «стейкхолдеров» от «контрагентов» как участников процесса принятия государственного решения? Аргументируйте ответ
3. На основе выданного кейса составьте полный алгоритм решения управленческой ситуации в социально-экономической сфере конкретной территории.

Требования к решению кейса:

1. Должен быть произведен детальный анализ описанной ситуации, выявлены проблемы, выбрана и обоснована проблема для решения, определены критерии и ограничения для решения проблемы.
2. Должны быть выявлены не менее трех возможных альтернатив при решении проблемы.
3. Должна быть выбрана на основе критериев и ограничений одна из альтернатив, обоснован выбор альтернативы с использованием известных методов.
4. Разработано управленческое решение, выявлены риски и допущения.
5. Решение оформлено в виде управленческого документа (перечня документов для сложных кейсов с выделением и оформлением базового решения).

### **Тема 4. Уровни и сферы принятия государственных решений. Особенности оптимальных решений в государственном управлении**


Формат проведения: фронтальный письменный коллоквиум.

Вопросы коллоквиума

1. Влияние политического режима на характер принимаемых государственных решений
2. Особенности принятия государственного решения в зависимости от стиля управленческой деятельности руководителя
3. Внешняя и внутренняя среда принятия государственных решений: их соотношение
4. Международные факторы внутригосударственных решений
5. Экономическая среда принятия государственных решений
6. Политическая среда принятия государственных решений
7. Социальная среда принятия государственных решений
8. Организационная структура принятия государственных и муниципальных решений
9. Кадровые факторы влияния на эффективность и качество государственных и муниципальных решений
10. Внешние риски в процессе принятия государственного решений
11. Внутренние риски в процессе принятия государственного решений

Структура ответа на вопросы коллоквиума:

- теоретическая часть (max 2 рукописных страницы);
- практическая часть (min 2 рукописных страницы), где приводится конкретная ситуация с анализом в соответствии с теоретической частью. Конкретная ситуация может быть взята как из официальных источников, так по результатам прохождения практики студента.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплине		

## **Раздел 2. Методы и технологии принятия и исполнения управленческих государственных решений**

### **Тема 5. Сущность и содержание процесса планирования при разработке управленческих государственных решений**

Формат проведения: выступление с докладом, мультимедийной презентацией.

Вопросы для обсуждения:

1. Принятие государственного решения на основе прогноза
2. Применение принципа SMART при формулировании целей
3. Сценарный подход к подготовке проекта государственного решения
3. Стратегический план и его роль в принятии государственных решений
4. Порядок разработки и реализации федеральных целевых программ
4. Эволюция программирования как механизма принятия государственных решений
5. Экономическое содержание основных элементов сетевого графика
6. Способы оптимизации сетевого графика

### **Тема 6. Методы и технологии разработки управленческих государственных решений в условиях неопределенности и риска**

Формат проведения: работа в малых группах.

Задания к семинарскому занятию:

1. Дайте определение понятию неопределенности и управленческого риска
2. Перечислите составляющие и источники рисков в управлении
3. Перечислите составляющие и условия неопределенности
4. Охарактеризуйте источники индивидуального риска
5. Охарактеризуйте источники ситуационного риска
6. Опишите приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска
7. Перечислите методы принятия государственных решений в условиях неопределенности
8. Составьте алгоритм разработки государственных решений в условиях неопределенности
9. Опишите технологии антикризисного поведения лиц, принимающих решение

### **Тема 7. Порядок исполнения (реализации) государственного решения. Формы завершения и оценки исполнения решений в государственном и муниципальном управлении**

Формат проведения: работа в малых группах.

Задания к семинарскому занятию:


1. Опишите типовой порядок организации исполнения принятого государственного решения
2. Составьте сравнительную табличную форму реализации государственного решения в разных сферах властвования и управления
3. Охарактеризуйте методы оценки эффективности управленческих решений
4. Выделите особенности оценки качества государственных решений
5. Приведите примеры расчета эффективности государственных решений
6. Дайте характеристику количественным и качественным экспертным оценкам
7. Решение кейсов - задание 1 в ФОС.

### **Тема 8. Мониторинг и контроль исполнения управленческих государственных решений**

Формат проведения: фронтальный письменный коллоквиум.

Вопросы коллоквиума

1. Контроль в системе принятия государственных решений и его основные этапы. Виды контроля
2. Методы контроля за процессами исполнения принятых государственных решений

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплине		

3. Требования к информации, необходимой для осуществления контроля
4. Оценка эффективности государственного аппарата с точки зрения принимаемых им решений и способов их реализации
5. Ответственность за неисполнение государственных решений
6. Коррупционная составляющая в процессах разработки, принятия и исполнения государственных решений в сфере власти и управления
7. Системы сбалансированных показателей на основе принципов политического, портфельного и программного оценивания
8. Зарубежный опыт организации контроля исполнения государственных решений, система ответственности

Структура ответа на вопросы коллоквиума:

- теоретическая часть (max 2 рукописных страницы);
- практическая часть (min 2 рукописных страницы), где приводится конкретная ситуация с анализом в соответствии с теоретической частью. Конкретная ситуация может быть взята как из официальных источников, так по результатам прохождения практики студента.

### **Раздел 3. Социально-психологические основы подготовки, делегирования и исполнения управленческих государственных решений**

#### **Тема 9. Субъекты, принимающие и исполняющие государственные решения, их классификация и особенности взаимодействий**

Формат проведения: выступление с докладом, мультимедийной презентацией.

Вопросы для обсуждения:


1. Классификация государственных решений; основания (признаки, критерии) классификации решений в сфере государственного управления
2. Проблемный характер государственного управления
3. Виды властных и управленческих (организующих) государственных решений. Политические и административные решения
4. Формы существования государственных решений и их воздействие на процессы в обществе
5. Правовые и неправовые (организационно-управленческие, административные) формы
6. Гражданское участие в подготовке и реализации государственных решений.

#### **Тема 9. Субъекты, принимающие и исполняющие государственные решения, их классификация и особенности взаимодействий**

Формат проведения: работа в малых группах.

Задания к семинарскому занятию:

1. Составить сравнительную характеристику субъектов, принимающих государственные решения в соответствии с табличной формой, выданной преподавателем
2. Описать правовой статус Президента России в сфере принятия государственных решений и контроля их исполнения и виды государственных решений, принимаемых Президентом России
3. Описать правовой статус Правительства России в сфере принятия государственных решений и контроля за их исполнением и виды государственных решений, принимаемых Правительством России и федеральными органами исполнительной государственной власти
4. Описать правовой статус органов власти субъектов России в сфере принятия государственных решений и контроля за их исполнением
5. Описать полномочия законодательных и судебных органов власти в сфере принятия государственных решений и контроля за их исполнением
6. Дать характеристику государственной направленности и местным интересам в системе решений муниципальных органов власти

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплине		

7. Дать характеристику эффективности общественного контроля за исполнением государственных решений (на примере деятельности ОНФ России)

### **Тема 10. Роль информации в процессе разработки и принятия управленческих государственных решений в органах ГиМУ**

Формат проведения: фронтальный письменный коллоквиум.

Вопросы коллоквиума

1. Специфика информационно-аналитической деятельности в органах государственной и муниципальной власти
2. Внутриорганизационная информация в контексте принятия государственных решений
3. Издержки внутренней системы информации при принятии управленческого решения
4. Информационные потоки, задействованные при принятии и исполнении государственных решений
5. Проблемы управленческой информации на рынке
6. Информационно-аналитическое обеспечение процессов принятия государственных решений
7. Применение информационных технологий в процессе осуществления мониторинга и контроля за исполнением государственного решения
8. Информационное поле лидерской подсистемы
9. Консультационно-аналитическая деятельность как информационный поток в принятии государственных решений
10. Экспертная деятельность как информационный поток в принятии государственных решений

Структура ответа на вопросы коллоквиума:

- теоретическая часть (max 2 рукописных страницы);
- практическая часть (min 2 рукописных страницы), где приводится конкретная ситуация с анализом в соответствии с теоретической частью. Конкретная ситуация может быть взята как из официальных источников, так по результатам прохождения практики студента.

### **Тема 11. Власть и организационная иерархия, делегирование управленческих полномочий в процессе разработки управленческих государственных решений**

Формат проведения: работа в малых группах.

Задания к семинарскому занятию:


1. Дать характеристику личностным особенностям лица, принимающего эффективное решение (ЛПР)
2. Выявить роль человеческого фактора в процессе подготовки государственного решения (на конкретном примере)
3. Составить сравнительную характеристику групповых и индивидуальных управленческих решений в бизнесе и системе ГМУ
4. Охарактеризовать стили принятия решений и особенности лидерства в государственном управлении
5. Разработать алгоритм делегирования управленческих полномочий в системе ГМУ

## **7. ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ, ПРАКТИКУМЫ**

Данный вид работ не предусмотрен УП.

## **8. ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ, КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ, РЕФЕРАТОВ**

Слушатели самостоятельно проводят исследования и выполняют рефераты по вопросам принятия и реализации государственных решений в органах власти всех уровней. Реферат могут предполагать раскрытие теоретических вопросов, а также изучение и анализ статистических данных по проблемам подготовки управленческих решений в системе ГМУ, реализации и контроля промежуточного результата принятых


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплине		

государственных решений, а также оценки эффективности реализованных управленческих решений в федеральных, региональных органах власти и в органах местного самоуправления.

Объем реферата не может превышать 30 машинописных страниц формата А4, шрифт Times New Roman шрифт 14, межстрочный интервал 1,5. Реферат содержит титульный лист с указанием темы и его автора, содержание, текст, список используемой литературы. Структура текста реферата должна быть приблизительно следующая: раскрывается актуальность вопроса, высказываются имеющиеся различные подходы к изучению вопроса, проводится анализ практики и выявляются проблемы, приводятся рекомендации по решению выявленных проблем, в заключении излагаются основные выводы.

Тематика написания реферата по курсу «Принятие и исполнение государственных решений»:

1. Алгоритмические и активизирующие методы при анализе альтернатив управленческих государственных решений
2. Документооборот в системе принятия и исполнения государственных решений
3. Контроль качества реализации управленческих решений в государственном управлении Российской Федерации
4. Место и роль управленческих решений в процессе государственного управления
5. Механизм принятия решений в государственном управлении Российской Федерации
6. Методы и модели разработки государственных управленческих решений
7. Метод сценариев при разработке и реализации государственных управленческих решений
8. Отличия государственного решения от управленческого решения
9. Организация процесса исполнения государственных управленческих решений
10. Отбор информации и управление временем при разработке и реализации управленческого государственного решения
11. Оценка эффективности реализации государственных управленческих решений
12. Проблема типологии государственных управленческих решений в научной литературе
13. Процедура принятия управленческих решений на различных уровнях государственного и муниципального управления
14. Разработка эффективного управленческого государственного решения
15. Разработка и исполнение управленческих решений в условиях неопределенности и риска
16. Роль человеческого фактора в разработке и исполнении государственных решений
17. Современный научный подход: 3 парадигмы принятия управленческих решений
18. Соотношение политического, экономического, правового и организационного аспектов в государственном управленческом решении
19. Системный подход к разработке государственных управленческих решений
20. Система сетевого планирования в государственном управлении
21. Творческий характер управленческих решений: интуитивный и рациональный подходы
22. Требования к информационному обеспечению разработки государственных управленческих решений
23. Формы и методы участия общественности в процессе принятия и исполнения государственных решений в Российской Федерации
24. Характеристика процесса разработки государственной политики.
25. Целевая комплексная программа как государственное решение
26. Экспертные методы при разработке государственных управленческих решений
27. Этические аспекты разработки и реализации государственных решений

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплине		


## 9. ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ЗАЧЕТУ

1. Виды государственных управленческих решений
2. Задачи организации исполнения государственных решений
3. Классификация государственных управленческих решений
4. Место и роль управленческих решений в процессе государственного управления
5. Механизм принятия политических решений в государственном управлении РФ
6. Основные требования системного (комплексного) подхода к разработке и реализации государственных решений
7. Оценка эффективности реализации управленческих решений
8. Процесс разработки государственных решений: организация и этапы
9. Приемы разработки и выбора управленческих решений
10. Процедура принятия управленческих решений на различных уровнях государственного и муниципального управления
11. Сущность и функции государственных управленческих решений
12. Свойства государственных управленческих решений
13. Специфика разработки государственных решений в условиях неопределенности и риска
14. Требования, предъявляемые к государственным управленческим решениям
15. Условия реализации государственных управленческих решений
16. Учет влияния факторов внешней и внутренней среды, ретроспективы и перспективы в процессе разработки государственных решений
17. Формы государственно-управленческих решений
18. Функции аналитических служб государственных и муниципальных органов по обеспечению разработки управленческих решений
19. Характеристика процесса разработки государственных решений

## 10. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩИХСЯ

### Форма обучения очная

Наименование разделов и тем	Вид самостоятельной работы (проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др.)	Объем в часах	Форма контроля (проверка решения задач, реферата и др.)
<b>Раздел 1. Общая методология и принципы разработки управленческих государственных решений</b>			
1. Теория принятия управленческих решений и ее воплощение в деятельности государства и муниципальной власти	проработка учебного материала	4	устный опрос
2. Типология государственных проблем и государственных решений	тестирование	4	проверка теста
3. Принципы и основные этапы разработки управленческих государственных решений	решение кейсов	4	проверка решения кейсов
4. Уровни и сферы принятия государственных решений. Особенности оптимальных решений в государственном управлении	решение кейсов	4	проверка решения кейсов
<b>Раздел 2. Методы и технологии принятия и исполнения управленческих государственных решений</b>			
5. Сущность и содержание процесса планирования при разработке управленческих государственных решений	проработка учебного материала	3	устный опрос
6. Методы и технологии разработки	решение кейсов	3	проверка решения


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплине		

управленческих государственных решений в условиях неопределенности и риска			кейсов
7. Порядок исполнения (реализации) государственного решения. Формы завершения и оценки исполнения решений в государственном и муниципальном управлении	тестирование	4	проверка теста
8. Мониторинг и контроль исполнения управленческих государственных решений	решение кейсов	4	проверка решения кейсов
<b>Раздел 3. Социально-психологические основы подготовки, делегирования и исполнения управленческих государственных решений</b>			
9. Субъекты, принимающие и исполняющие государственные решения, их классификация и особенности взаимодействий	проработка учебного материала	2	устный опрос
10. Роль информации в процессе разработки и принятия управленческих государственных решений в органах ГиМУ	решение кейсов	2	проверка решения кейсов
11. Власть и организационная иерархия, делегирование управленческих полномочий в процессе разработки управленческих государственных решений	решение кейсов	2	проверка решения кейсов
Контроль	написание реферата, подготовка к сдаче зачета	-	проверка реферата, зачет

### Форма обучения очно-заочная

Наименование разделов и тем	Вид самостоятельной работы (проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др.)	Объем в часах	Форма контроля (проверка решения задач, реферата и др.)
<b>Раздел 1. Общая методология и принципы разработки управленческих государственных решений</b>			
1. Теория принятия управленческих решений и ее воплощение в деятельности государства и муниципальной власти	тестирование	5	проверка теста
2. Типология государственных проблем и государственных решений	тестирование	5	проверка теста
3. Принципы и основные этапы разработки управленческих государственных решений	решение кейсов	5	проверка решения кейсов
4. Уровни и сферы принятия государственных решений. Особенности оптимальных решений в государственном управлении	решение кейсов	5	проверка решения кейсов
<b>Раздел 2. Методы и технологии принятия и исполнения управленческих государственных решений</b>			
5. Сущность и содержание процесса планирования при разработке управленческих государственных решений	проработка учебного материала	5	устный опрос
6. Методы и технологии разработки управленческих государственных решений в условиях неопределенности и риска	решение кейсов	6	проверка решения кейсов
7. Порядок исполнения (реализации) государственного решения. Формы	тестирование	5	проверка теста



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплине		

завершения и оценки исполнения решений в государственном и муниципальном управлении			
8. Мониторинг и контроль исполнения управленческих государственных решений	решение кейсов	5	проверка решения кейсов
<b>Раздел 3. Социально-психологические основы подготовки, делегирования и исполнения управленческих государственных решений</b>			
9. Субъекты, принимающие и исполняющие государственные решения, их классификация и особенности взаимодействий	проработка учебного материала	5	устный опрос
10. Роль информации в процессе разработки и принятия управленческих государственных решений в органах ГиМУ	решение кейсов	5	проверка решения кейсов
11. Власть и организационная иерархия, делегирование управленческих полномочий в процессе разработки управленческих государственных решений	решение кейсов	5	проверка решения кейсов
Контроль	написание реферата, подготовка к сдаче зачета	-	проверка реферата, зачет

Эффективность лекционных и практических занятий по курсу «Принятие и исполнение государственных решений» зависит от качества самостоятельной работы студентов. При подготовке к занятиям студенту полезно:

- изучить теоретический материал по данной теме (конспект занятия);
- ознакомиться с литературой, рекомендованной преподавателем;
- выполнить задания, предложенные преподавателем к занятию;
- составить перечень вопросов, вызывающих затруднения, неясности или сомнения, обсудить их с преподавателем или на занятии;
- заниматься самостоятельным поиском дополнительной литературы по изучаемой теме.


Самостоятельная работа призвана закрепить и активизировать теоретические знания и практические навыки, полученные студентами на лекциях и лабораторных занятиях. Часть времени, отведенного на самостоятельную работу, должна использоваться на подготовку к аудиторным занятиям, другая часть - на осмысление результатов семинарских занятий.

При организации практических занятий используются: разбор конкретных ситуаций (кейсы), выполнение практических работ в малых группах, тестирование, подготовка реферата.

Для лучшего усвоения положений дисциплины студенты должны:

- постоянно и систематически с использованием рекомендованной литературы и электронных источников информации закреплять знания, полученные на лекциях;
- находить решения проблемных вопросов, поставленных преподавателем в ходе лекций, семинарских занятий;
- регулярно и своевременно изучать материал, выданный преподавателем на самостоятельную проработку;
- регулярно отслеживать и использовать информацию, найденную на специализированных сайтах.

Самостоятельная работа студентов строится на основе использования дистанционных технологий обучения, при котором образовательные ресурсы разрабатываются на базе множества разнообразных средств: печатные материалы, электронные лекции, электронные журналы, удаленный доступ к программным средствам.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплине		

## 11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### а) Список рекомендуемой литературы

#### основная литература:

1. Голубков, Е.П. Методы принятия управленческих решений в 2 ч. Часть 1: учебник и практикум для академического бакалавриата/ Е.П.Голубков. - 3-е изд., испр. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2019. - 183 с. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-06815-3. - Текст: электронный// ЭБС Юрайт [сайт]. - URL: <https://biblio-online.ru/bcode/434315>
2. Кириенко, В. Е. Принятие и исполнение государственных решений: учебное пособие/ В.Е.Кириенко. - Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. - 210 с. - ISBN 978-5-86889-739-9. - Текст: электронный// Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/72360.html>
3. Рубчинский, А.А. Методы и модели принятия управленческих решений: учебник и практикум для академического бакалавриата/ А.А.Рубчинский. - Москва: Издательство Юрайт, 2019. - 526 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-03619-0. - Текст: электронный// ЭБС Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/432911>

#### дополнительная литература:


1. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие для вузов/ П.В.Иванов [и др.]; под редакцией П.В.Иванова. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2019. - 276 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-10862-0. - Текст: электронный// ЭБС Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/431696>
2. Основы государственного и муниципального управления. Агенты и технологии принятия политических решений: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры/ Г.А.Меньшикова [и др.]; под редакцией Г.А.Меньшиковой. - Москва: Издательство Юрайт, 2019. - 387 с. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-05290-9. - Текст: электронный// ЭБС Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/434094>
3. Тебекин, А.В. Методы принятия управленческих решений: учебник для академического бакалавриата/ А.В.Тебекин. - Москва: Издательство Юрайт, 2019. - 431 с. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-03115-7. - Текст: электронный// ЭБС Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/432034>

#### учебно-методическая литература:

1. Морозова Т.В. Методические указания по организации самостоятельной работы студентов по дисциплине «Принятие и исполнение государственных решений»: для студентов бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» всех форм обучения/ Т.В.Морозова; УлГУ, ИЭиБ, Каф. экон.анализа и гос.управления. - Ульяновск: УлГУ, 2019. - Загл. с экрана; Неопубликованный ресурс. - Электрон. текстовые дан. (1 файл: 399 КБ). - Текст: электронный. - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/2327>


Т. Библиотекарь | Голосова М.Н. |  | 06.06.23

Должность сотрудника научной библиотеки | ФИО | подпись | дата

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплине		

**б) Программное обеспечение дисциплины:**

1. ОС Windows
2. Microsoft Office
3. «1С: Предприятие 8». Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях
4. Statistica Academic for Windows
5. Комплект ПО «Универсал» («Финансовый анализ + Оценка бизнеса», «Инвестиционный анализ», «Бюджет» и «Оценка недвижимости»)
6. Антиплагиат ВУЗ

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплине		

## Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

### 1. Электронно-библиотечные системы:

1.1. Цифровой образовательный ресурс IPRsmart : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». - Саратов, [2023]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. Образовательная платформа ЮРАЙТ : образовательный ресурс, электронная библиотека : сайт / ООО Электронное издательство «ЮРАЙТ». – Москва, [2023]. - URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. База данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента») : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Политехресурс». – Москва, [2023]. – URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.4. Консультант врача. Электронная медицинская библиотека : база данных : сайт / ООО «Высшая школа организации и управления здравоохранением-Комплексный медицинский консалтинг». – Москва, [2023]. – URL: <https://www.rosmedlib.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.5. Большая медицинская библиотека : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Букап». – Томск, [2023]. – URL: <https://www.books-up.ru/ru/library/>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.6. ЭБС Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС «Лань». – Санкт-Петербург, [2023]. – URL: <https://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.7. ЭБС Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Знаниум». - Москва, [2023]. - URL: <http://znanium.com> . – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

**2. КонсультантПлюс** [Электронный ресурс]: справочная правовая система. / ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2023].

### 3. Базы данных периодических изданий:

3.1. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО «Научная Электронная Библиотека». – Москва, [2023]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный

3.2. Электронная библиотека «Издательского дома «Гребенников» (Grebinnikon) : электронная библиотека / ООО ИД «Гребенников». – Москва, [2023]. – URL: <https://id2.action-media.ru/Personal/Products>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный.


**4. Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека»** : электронная библиотека : сайт / ФГБУ РГБ. – Москва, [2023]. – URL: <https://нэб.рф>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

**5. Российское образование** : федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». – URL: <http://www.edu.ru>. – Текст : электронный.

**6. Электронная библиотечная система УлГУ** : модуль «Электронная библиотека» АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

Согласовано:

Инженер ведущий / Щуренко Ю.В. /  / 01.06.2023  
Должность сотрудника УИТТ      ФИО      подпись      дата

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплине		

## 12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Необходимое материально-техническое обеспечение дисциплины предполагает:

- наличие библиотечного фонда литературы по разработке и принятию управленческих решений в системе ГМУ (учебники и учебные пособия, журналы, первоисточники);
- актуализацию рабочей программы дисциплины, включающей основные понятия теоретического материала, практические задания, контрольные вопросы для самопроверки, вопросы к зачету, тестовые задания;
- наличие доступного для студента выхода в Интернет;
- наличие специально оборудованных аудиторий для мультимедийных презентаций;
- тестовые материалы по темам курса на бумажном носителе;
- карточки с ситуационными задачами (кейсами).

При изучении дисциплины рекомендуется использовать:

- учебные наглядные пособия (таблицы, схемы, диаграммы и т.д.);
- карточки с раздаточным материалом;
- технические средства обучения;
- круглые столы;
- деловые и ролевые игры
- встречи с сотрудниками органов государственного и муниципального управления регионального и федерального уровня;
- лекцию-диалог.

Аудитории укомплектованы специализированной мебелью, учебной доской. Аудитории для проведения лекций оборудованы мультимедийным оборудованием для предоставления информации большой аудитории. Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде, электронно-библиотечной системе.

Перечень оборудования, используемого в учебном процессе, указан в сведениях о материально-техническом обеспечении и оснащенности образовательного процесса, размещенных на официальном сайте УлГУ в разделе «Сведения об образовательной организации».

## 13. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться один из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- для лиц с нарушением зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;
- для лиц с нарушением слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;
- для лиц с нарушением опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

Разработчик



ст.преподаватель кафедры ЭАиГУ

Морозова Т.В.